

Valérie SALZARD-CARDE

Consultante experte – Qualité, gestion des risques & transformation en santé

Interventions auprès d'établissements de santé publics et privés

54 ans - Pharmacienne - 30 ans d'expérience

Ordre National du Mérite

Manager • Directeur Qualité • Gestionnaire des risques • Leadership • Intelligence collective & artificielle

CONTACT

valerie.salzard@gmail.com

06 68 43 33 04

www.qwantarellia.fr

COMPÉTENCES CLÉS

- › Certification HAS
- › Gestion de projet
- › Pilotage d'équipe et management
- › Gestion des risques
- › Intelligence Artificielle
- › Transformation digitale
- › Accréditation COFRAC
- › Toxicologie environnementale
- › Audits internes/externes
- › Normes ISO 9001/15189/17025

FORMATIONS RÉCENTES

Transformation digitale

CEGOS – Juin 2025

Intelligence émotionnelle

CEGOS – Mai 2025

IA & gestion de projet

CEGOS – Mars 2025

Manager hôpitaux militaires

EHESP – 2022–2024

Experte en qualité et gestion des risques en santé, ex-pharmacienne militaire formée au Val-de-Grâce, je mets 30 ans d'expérience hospitalière militaire au service de la transformation et de la certification des établissements de santé (HAS, management, IA).

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Consultante indépendante – Audit, conseil & accompagnement, formation

Qwantarellia

Depuis mars 2025

- › Accompagnement d'établissements de santé dans leurs enjeux de performance, de conformité et de transformation organisationnelle, avec une approche opérationnelle et orientée résultats.
- › Certification HAS et amélioration continue de la qualité
- › Structuration des systèmes de management et gestion des risques
- › Pilotage de projets de transformation organisationnelle complexes (organisation, parcours de soins)
- › Intégration de méthodes innovantes (intelligence collective et intelligence artificielle appliquée à la gestion de projet et à l'analyse des risques de manière pragmatique et opérationnelle)

Chargée de mission – Certification périodique des professionnels

École du Val-de-Grâce

Septembre 2024 – Mars 2025

- › Gestion du projet selon les 3 lignes de maîtrise (contrôle interne, audits de conformité, audits internes)
- › Description du processus de mise en œuvre stratégique et opérationnelle
- › Analyse des risques et plans d'actions stratégique et opérationnel

Directeur adjoint d'établissement de santé

HIA Clermont-Tonnerre (Brest)

Depuis 2022 – 2 ans d'expérience

- › Directeur Qualité et Gestionnaire des risques associés aux soins et vigilances
Résultat : Certification HAS « Haute qualité des soins » – février 2024 (conformité 99,4%)
- › Directeur du Département d'Information Médicale
- › Directeur de l'Équipe Opérationnelle d'Hygiène Hospitalière – Président du CLIN
- › Directeur opérationnel – Situations Sanitaires Exceptionnelles
- › Coordonnateur de la projection des personnels sur les théâtres d'opérations extérieures
- › Formateur « Managers des Hôpitaux militaires » EHESP 2024
- › Pilote opérationnel – Prise en charge médicamenteuse et dispositifs médicaux
- › Conseiller technique dans la co-construction du projet d'établissement 2019-2025

Chef du service qualité – Gestion des risques hospitaliers

Hôpital Clermont-Tonnerre (Brest)

2016 – 2022 · 6 ans d'expérience

- › Système de management intégré pour un établissement de santé des armées
Résultats : 21 processus cartographiés, 17 audits réalisés, 25 évaluations HAS V-2020
- › Gestion du CAQES

Engagement

Projets liés au handicap

IA & Innovation

Intelligence artificielle

Loisirs créatifs

Peinture à l'huile · Écriture · Piano

Sports

Tennis · Natation · Course à pied

Responsable de laboratoire accrédité COFRAC

Laboratoire d'analyses de surveillance et d'expertise de la Marine Nationale (Brest)

2005 – 2016 · 11 ans d'expérience

- › Chef du laboratoire de chimie analytique puis de surveillance radiologique (10 personnes)
 - Certifié COFRAC depuis 2007 · Campagnes de dépistage à bord des sous-marins
- › Pharmacien expert « Action de l'État en Mer » – Expertises toxicologiques en crise
 - MSC Flaminia : expertise ayant permis l'intervention sécurisée des équipes
 - Union Neptune : évaluation de l'impact environnemental
- › Responsable technique et suppléant qualité
- › Auditeur Inspection Service de Santé des Armées

Pharmacien hospitalier et biologiste

Institution Nationale des Invalides, HIA Percy · HIA Val-de-Grâce (Paris & île de France)

1996 – 2005 · 9 ans d'expérience

- › Chef de laboratoire de biologie et pharmacien hygiéniste (10 personnes)
- › Pharmacien adjoint : médicaments, dispositifs médicaux, stérilisation, marchés publics

COMPÉTENCES DÉTAILLÉES

Management Qualité & Risques

Projets d'établissement co-construits · Cartographies des processus · Analyses de risques a priori et a posteriori (RMM, CREX, ReMed) · Évaluations HAS V-2020

Domaine réglementaire & Audits

ISO 9001 · NF EN ISO 17025 · NF EN ISO 90210 · NF EN ISO 15189 · Grilles d'audit · Audits internes et externes

Domaine hospitalier

Pharmacie · Stérilisation · Biologie médicale · Hygiène · Parcours de soins · Marchés publics

FORMATIONS & DIPLÔMES

Méthodes d'évaluation HAS (CNEH)

Septembre 2022

Norme ISO 9001 (ACS Consulting)

Mars 2016

Norme NF EN ISO 15189 (AFNOR)

Décembre 2015

Processus : identifier, améliorer, auditer (ACS Consulting)

Octobre 2014

Audit Interne (AFNOR)

Novembre 2010

Norme NF EN ISO 17025 (Capital et Qualité)

Septembre 2005 – Septembre 2006

Diplôme inter-universitaire d'hygiène hospitalière

Université René Descartes Paris V · 1997–1998

Maîtrise de sciences biologiques et médicales (Master 1)

Université Claude Bernard Lyon I · 1994–1995

Doctorat de Pharmacie

Université Claude Bernard Lyon I · 1990–1996